

IVANČICA

*Godišnje izvješće
za 2016. godinu*



frodo®

Sadržaj

1. Izvješće revizora i financijski izvještaji	1
1.1. Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja	1
1.2. Financijski izvještaji	4
2. Izvješće posloводства.....	10
2.1. Uvod.....	10
2.2. Bilanca.....	11
2.3. Račun dobiti i gubitka	13
2.4. Financijski pokazatelji	15
2.5. Proizvodnja	16
2.6. Investicije	16
2.7. Prodaja.....	16
2.8. Maloprodaja	18
2.9. Marketing.....	19
2.10. Podaci o radnicima	20
2.11. Povezana društva.....	21
2.12. jere zaštite na radu i zaštite okoliša.....	21
2.13. Rizici i nesigurnosti u poslovanju	22
2.14. čekivani razvoj u budućnosti.....	22
2.15. Zaključak	23
2.16. Ostale napomene	23

U Ivancu, 14.04.2017.

1. Izvješće revizora i financijski izvještaji

1.1. *Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja*

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva Ivančica d.d. Ivanec (Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2016., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2016., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI-ima).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ostale informacije u godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s HSFI-ima, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevaramo može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.

- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Društva za 2016. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2016. godinu.
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Društva za 2016. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u izvješću posloводства Društva.

Ovlašteni revizor:
Marija Maltar, dipl. oec.

Direktor:
Stjepan Šargač, dipl. oec.
ovlašteni revizor

Varaždin, 14. travnja 2017.
HLB Revidicon d.o.o.
Ankice Opolski 2
42000 Varaždin
Republika Hrvatska

1.2. Financijski izvještaji

RAČUN DOBITI I GUBITKA
od 1.1. do 31.12.2016.

	2015.	2016.
		u kn
POSLOVNI PRIHODI	91.936.922	114.794.947
Prihodi od prodaje poduzetnicima unutar grupe	246.711	238.292
Prihodi od prodaje	91.055.060	112.834.141
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	-	26.101
Ostali poslovni prihodi	635.151	1.696.413
POSLOVNI RASHODI	(91.340.125)	(111.798.707)
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	7.262.399	183.644
Materijalni troškovi	(44.661.671)	(54.417.567)
a) Troškovi sirovina i materijala	(26.418.282)	(33.345.425)
b) Troškovi prodane robe	(3.945.874)	(5.043.971)
c) Ostali vanjski troškovi	(14.297.515)	(16.028.171)
Troškovi osoblja	(39.695.442)	(40.306.669)
a) Neto plaće i nadnice	(26.302.363)	(26.759.749)
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	(7.675.167)	(7.749.538)
c) Doprinosi na plaće	(5.717.912)	(5.797.382)
Amortizacija	(3.977.489)	(5.661.833)
Ostali troškovi	(8.884.490)	(9.121.634)
Vrijednosno usklađivanje	(947.603)	(1.962.924)
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	(947.603)	(1.962.924)
Ostali poslovni rashodi	(435.829)	(511.724)
FINANCIJSKI PRIHODI	1.385.402	1.093.597
Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	98.187	-
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	1.247	22.574
Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	170.086	138.225
Ostali prihodi s osnove kamata	468.574	246.430
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	645.908	686.368
Ostali financijski prihodi	1.400	-
FINANCIJSKI RASHODI	(1.142.871)	(1.060.802)
Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	(5.608)	(14.438)
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	(278.650)	(173.066)
Tečajne razlike i drugi rashodi	(858.613)	(873.298)
UKUPNI PRIHODI	93.322.324	115.888.544
UKUPNI RASHODI	(92.482.996)	(112.859.509)
DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	839.328	3.029.035
POREZ NA DOBIT	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	839.328	3.029.035

BILANCA
stanje na dan 31.12.2016.

	2015.	u kn 2016.
AKTIVA		
DUGOTRAJNA IMOVINA	37.168.552	29.378.257
NEMATERIJALNA IMOVINA	9.154.894	6.973.004
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2.601.421	1.888.957
Goodwill	6.502.851	5.084.047
Nematerijalna imovina u pripremi	50.622	-
MATERIJALNA IMOVINA	23.273.011	21.783.166
Zemljište	1.778.960	1.664.960
Građevinski objekti	16.933.749	16.048.836
Postrojenja i oprema	3.843.618	3.105.258
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	695.684	878.965
Materijalna imovina u pripremi	-	64.147
Ostala materijalna imovina	21.000	21.000
DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	4.740.647	622.087
Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	375.215	375.215
Dani zajmovi, depoziti i slično	4.365.432	246.872
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	57.176.752	65.060.853
ZALIHE	28.701.968	29.636.805
Sirovine i materijal	6.082.389	7.530.709
Proizvodnja u tijeku	1.904.527	1.914.930
Gotovi proizvodi	17.662.618	17.197.248
Trgovačka roba	2.945.051	2.701.528
Predujmovi za zalihe	107.383	292.390
POTRAŽIVANJA	13.493.447	12.536.853
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	19.088	20.406
Potraživanja od kupaca	13.191.510	12.129.959
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	70.939	59.320
Potraživanja od države i drugih institucija	196.103	319.855
Ostala potraživanja	15.807	7.313
KRA TKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	13.552.339	21.900.639
Dani zajmovi, depoziti i slično	13.552.339	21.900.639
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	1.428.998	986.556
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	505.530	352.561
UKUPNO AKTIVA	94.850.834	94.791.671
IZVANBILANČNI ZAPISI	15.345.551	15.747.076

BILANCA
stanje na dan 31.12.2016.
-Nastavak-

	2015.	2016.
PASIVA		
KAPITAL I REZERVE	72.763.997	75.235.544
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	13.426.920	13.426.920
KAPITALNE REZERVE	401	401
REZERVE IZ DOBITI	22.555.120	22.265.040
Zakonske rezerve	2.010.783	2.010.783
Rezerve za vlastite dionice	840.000	840.000
Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	(192.820)	(482.900)
Ostale rezerve	19.897.157	19.897.157
ZADRŽANA DOBIT	35.942.228	36.514.148
DOBIT POSLOVNE GODINE	839.328	3.029.035
REZERVIRANJA	49.251	49.251
Rezerviranja za započete sudske sporove	49.251	49.251
DUGOROČNE OBVEZE	5.740.516	3.648.064
Obveze za zajmove, depozite i slično	876.813	438.407
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.863.703	3.209.657
KRA TKOROČNE OBVEZE	15.299.575	14.955.243
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	923.942	1.679.986
Obveze za zajmove, depozite i slično	442.524	550.909
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	1.658.008	1.631.105
Obveze za predujmove	117.807	118.461
Obveze prema dobavljačima	7.602.334	7.145.057
Obveze prema zaposlenicima	2.647.025	2.528.785
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.647.859	1.292.669
Ostale kratkoročne obveze	260.076	8.271
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	997.495	903.569
UKUPNO PASIVA	94.850.834	94.791.671
IZVANBILANČNI ZAPISI	15.345.551	15.747.076

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
od 1.1. do 31.12.2016.

	2015	2016
1. Dobit prije oporezivanja	839.328	3.029.035
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	4.338.702	4.348.147
a) Amortizacija	3.977.489	5.661.833
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-44.710	-1.113.848
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealiz. i dobici i gubici i vrijedn. usklađ. financ. im.	-1.400	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	-680.430	-372.904
e) Rashodi od kamata	278.650	173.066
f) Rezerviranja	0	0
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	0	0
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	809.103	0
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	5.178.030	7.377.182
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	-2.016.492	-350.738
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-582.911	-519.740
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-625.819	1.103.839
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	-807.762	-934.837
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	0	0
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	3.161.538	7.026.444
4. Novčani izdaci za kamate	-237.755	-184.780
5. Plaćeni porez na dobit	272.610	0
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	3.196.393	6.841.664
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	52.922	1.479.923
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	0	0
3. Novčani primici od kamata	682.745	378.628
4. Novčani primici od dividendi	0	0
5. Novačani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	13.073.586	2.484.398
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	0	0
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	13.809.253	4.342.949
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-4.386.728	-2.356.173
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	0	0
3. Novačani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	-9.192.801	-2.407.401
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	-1.857.891	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	0	0
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	-5.437.420	-4.763.574
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	-1.628.167	-420.625
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	1.402.500	0
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	124.120	0

V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	1.526.620	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	-5.636.315	-1.999.256
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	-453.920	-267.408
3. Novčani izdaci za financijski najam	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	-68.700	-290.080
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-29.203	0
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	-6.188.138	-2.556.744
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	-4.661.518	-2.556.744
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	-3.093.292	3.864.295
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	15.639.195	12.545.903
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	12.545.903	16.410.198

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
od 1.1. do 31.12.2016

	Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Ostale rezerve	Zadržana dobit/ Preneseni gubitak	Dobit/ Gubitak poslovne godine	Ukupno kapital i rezerve
Stanje 1. siječnja 2016.	13.426.920	401	2.010.783	840.000	(192.820)	19.897.157	35.942.228	839.328	72.763.997
Dobit/ gubitak razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	3.029.035	3.029.035
Otkup vlastitih dionica/ udjela	-	-	-	-	(290.080)	-	-	-	(290.080)
Isplata udjela u dobiti/ dividende	-	-	-	-	-	-	(267.408)	-	(267.408)
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	-	-	-	839.328	(839.328)	-
Stanje 31. prosinca 2016.	13.426.920	401	2.010.783	840.000	(482.900)	19.897.157	36.514.148	3.029.035	75.235.544

2. Izvješće posloводства

2.1. Uvod

**70
godina
tradicije**

IVANČICA d.d. Ivanec osnovana je 1946. godine, te je u 2016. godini obilježilo 70 godina postojanja. Društvo je u 100%-tnom vlasništvu malih dioničara. Osnovna djelatnost Društva je serijska proizvodnja obuće prema NKD 2007 15.20. Fizički obujam proizvodnje obuće u 2016. godini iznosio je 1,067 milijuna pari ženske i dječje obuće. Društvo je vodeće poduzeće u proizvodnji dječje obuće u RH, te respektabilan proizvođač dječje obuće na jedinstvenom tržištu EU.

Sukladno strategiji razvoja Društva i jačanja pozicije na domaćem i inozemnom tržištu, u 2016. godini se nastavio s marketinškim aktivnostima na jačanju Froddo branda na tržištu EU.

Poslovni procesi u Društvu su usklađeni sa zahtjevima ISO 9001:2015, dok se mjere zaštite okoliša provode u skladu sa normom ISO 14001:2015.

**Jačanje
pozicije na
inozemnim
tržištima**

Temeljen Strateškog plana Društva iz 2015. godine za period 2016-2020. Društvo je usmjereno na povećanje konkurentnosti i internacionalizaciju poslovanja. U 2016. godini Društvo je ojačalo svoj tržišni položaj na inozemnim tržištima, te ostvarilo daljnji rast i razvoj.

U skladu sa Strateškim planom Društva, usmjerenim na optimizaciju i racionalizaciju svih poslovnih procesa, Društvo je pripajanjem Bambi d.o.o. u 2015. godini, optimiziralo i racionaliziralo poslovanje na domaćem tržištu.

2.2. Bilanca

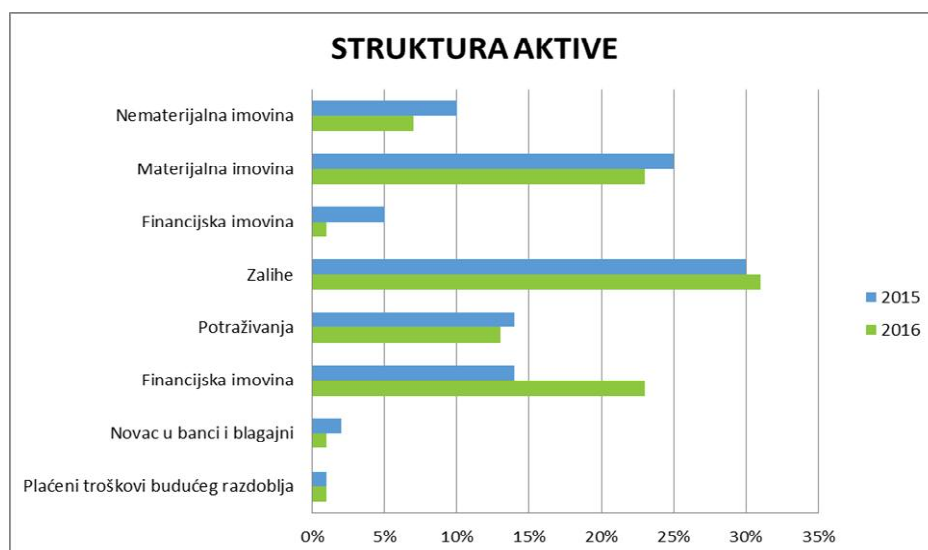
Pozicija	Stanje 31.12.2015.	Udio u ukupnoj imovini	Stanje 31.12.2016.	Udio u ukupnoj imovini	Promjena 2016/2015
	HRK	%	HRK	%	
DUGOTRAJNA IMOVINA	37.168.552	39%	29.378.257	31%	79
Nematerijalna imovina	9.154.894	10%	6.973.004	7%	76
Materijalna imovina	23.273.011	25%	21.783.166	23%	94
Financijska imovina	4.740.647	5%	622.087	1%	13
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	57.176.752	60%	65.060.853	68%	114
Zalihe	28.701.968	30%	29.636.805	31%	103
Potraživanja	13.493.447	14%	12.536.853	13%	93
Financijska imovina	13.552.339	14%	21.900.639	23%	162
Novac u banci i blagajni	1.428.998	2%	986.556	1%	69
PLAĆENI TROŠK. BUD. RAZD. I OBRAČ. PRIHODI	505.530	1%	352.561	1%	70
UKUPNA AKTIVA	94.850.834	100%	94.791.671	100%	100
IZVANBILANČNI ZAPISI	15.345.551	16%	15.747.076	16%	103
KAPITAL I REZERVE	72.763.997	77%	75.235.544	79%	103
Temeljni (upisani) kapital	13.426.920	14%	13.426.920	14%	100
Kapitalne rezerve	401	0%	401	0%	100
Rezerve iz dobiti	22.555.120	24%	22.265.040	24%	99
Revalorizacijske rezerve	0	0%	0	0%	/
Zadržana dobit	35.942.228	38%	36.514.148	38%	102
Dobit poslovne godine	839.328	1%	3.029.035	3%	361
REZERVIRANJA	49.251	0%	49.251	0%	/
DUGOROČNE OBVEZE	5.740.516	6%	3.648.064	4%	64
KRA TKOROČNE OBVEZE	15.299.575	16%	14.955.243	16%	98
ODGOĐ. PLAĆ. TROŠK. I PRIHOD BUD. RAZD.	997.495	1%	903.569	1%	91
UKUPNA PASIVA	94.850.834	100%	94.791.671	100%	100
IZVANBILANČNI ZAPISI	15.345.551	16%	15.747.076	17%	103

**Visok
stupanj
financijske
stabilnosti
Društva**

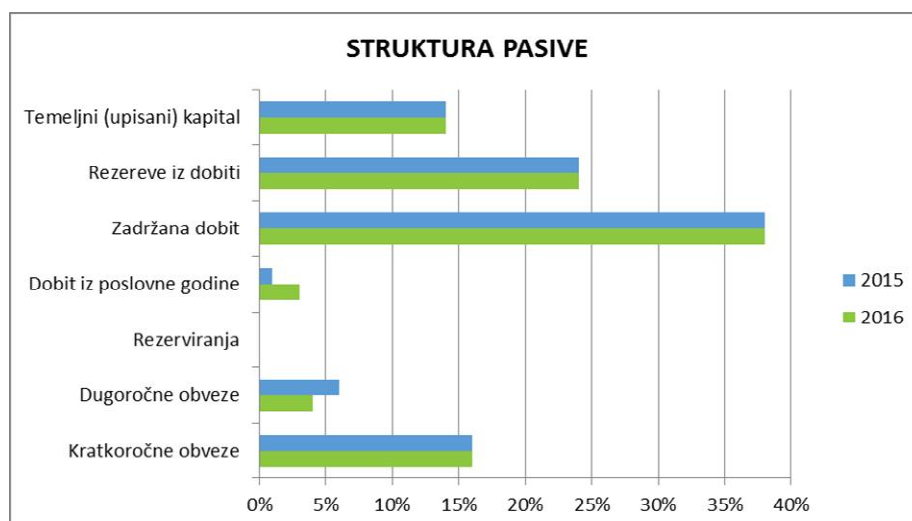
Struktura bilance ukazuje na visok stupanj financijske stabilnosti Društva pri čemu kratkotrajna imovina značajno nadmašuje obaveze, a dodatnu snagu kompaniji daje i visoka razina kapitala i rezervi što u strukturi pasive čini 79%.

Struktura aktive i pasive

**Povećanje
kratkotrajne
financijske
imovine**



**Daljnje
povećanje
kapitala**



Društvo je ostvarilo porast kratkotrajne financijske imovine, te smanjenje dugoročnih kreditnih obaveza.

2.3. Račun dobiti i gubitka

Pozicija	Ostvareno I - XII 2015.	Ostvareno I - XII 2016.	Promjena 2016/2015
POSLOVNI PRIHODI	91.936.922	114.794.947	125
Prihodi od prodaje proizvoda, roba i usluga	91.301.771	112.834.141	124
- domaće tržište	26.220.522	32.342.544	123
- izvoz	65.081.249	80.491.597	124
Ostali poslovni prihodi	635.151	1.960.806	308
POSLOVNI RASHODI	91.340.125	111.798.707	122
Promjena vrijednosti zaliha	-7.262.399	-183.644	3
Rashodi razdoblja	84.077.726	111.615.063	132
Materijalni troškovi	44.661.671	54.417.567	122
- sirovine i materijal	26.418.282	33.345.425	126
- troškovi prodane robe	3.945.874	5.043.971	128
- troškovi usluga - ostali vanjski tr.	14.297.515	16.028.171	112
Troškovi osoblja	39.695.442	40.306.669	102
Amortizacija	3.977.489	5.661.833	142
Ostali troškovi - nematerijalni	8.884.490	9.121.634	103
Vrijednosno usklađ. kratk. imovine	947.603	1.962.924	207
Ostali poslovni rashodi	435.829	511.724	117
EBITDA	4.529.576	8.658.073	191
EBITDA marža	4,93%	7,54%	153
EBIT	552.087	2.996.240	543
EBIT marža	0,60%	2,61%	435
FINANCIJSKI PRIHODI	1.385.402	1.093.597	79
FINANCIJSKI RASHODI	1.142.871	1.060.802	93
REZULTAT FINANCIJSKOG POSLOVANJA	242.531	32.795	14
UKUPNI PRIHODI	93.322.324	115.888.544	124
UKUPNI RASHODI	92.482.996	112.859.509	122
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	839.328	3.029.035	361
Porez na dobit	0	0	0
NETO DOBIT	839.328	3.029.035	361
NETO marža	0,91%	2,68%	295

**Rast poslovnih
prihoda za 25%****Ostvaren izvoz
od 10,6 mil.
eura**

Ostvaren je rast poslovnih prihoda od 25% potaknut značajnim rastom izvoza, te porastom prometa maloprodajne mreže što je dijelom i rezultat pripajanja Bambi d.o.o. polovicom 2015. godine. U strukturi poslovnih prihoda 71%, odnosno više od 10,6 milijuna eura, ostvareno je u izvozu.

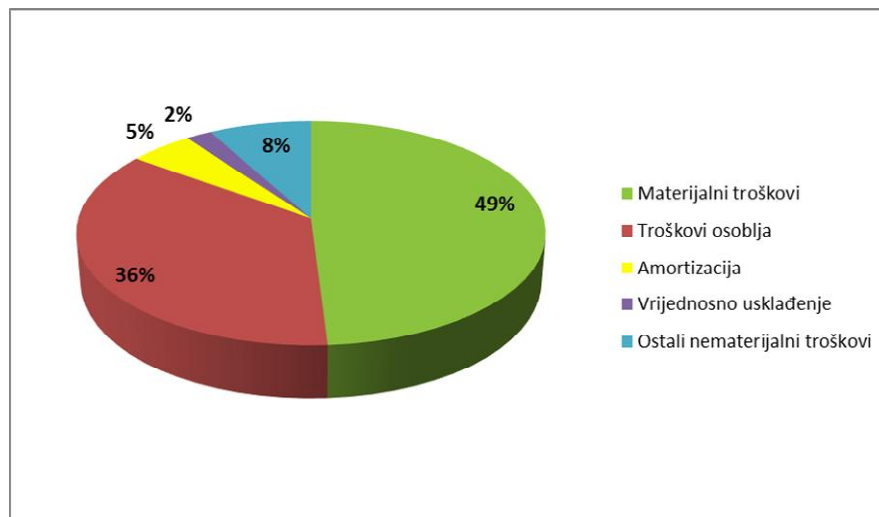
Ukupna prodaja u inozemstvo je ostvarena uz značajan rast prihoda od izvoza vlastitih proizvoda koji čine 54% ukupnog izvoza, dok je s druge strane ostvaren pad prihoda od dorade.

26% poslovnih prihoda proizlazi iz vlastite maloprodajne mreže

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu porasli su za 23% u odnosu na 2015. i odnose se većinom na prodaju u vlastitoj maloprodajnoj mreži (26% poslovnih prihoda), koji su također u porastu.

Struktura poslovnih rashoda

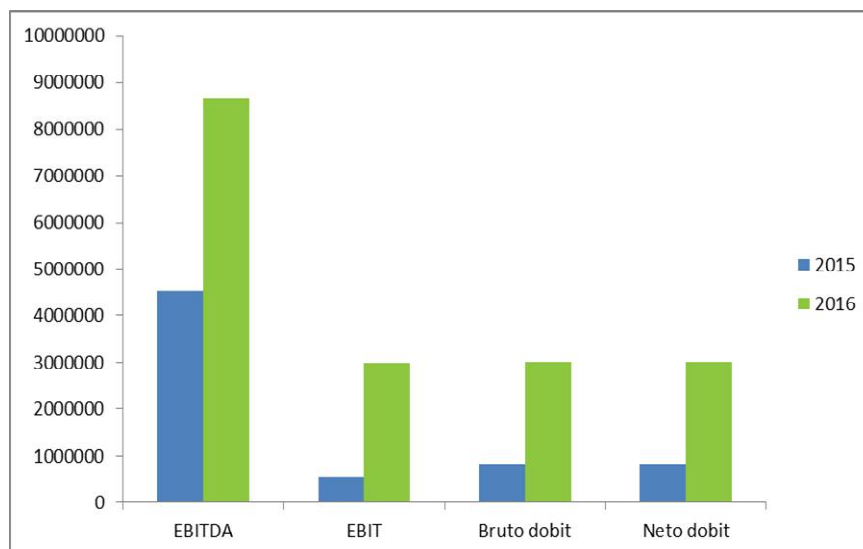
49% poslovnih rashoda čine materijalni troškovi



S obzirom da je društvo radno intenzivno i proizvodno poduzeće, većina rashoda se odnosi na troškove zaposlenih (36%) i materijalne troškove (49%). Troškovi sirovina i materijala kontinuirano se povećavaju sa rastom proizvodnje vlastitog branda, a isti trend se očekuje i u narednom razdoblju.

Usporedba ostvarene dobiti

Povećanje:
 -Bruto dobiti
 -Neto dobiti
 -EBITDA
 -EBIT



Brži rast poslovnih prihoda od poslovnih rashoda utjecao je na povećanje operativne i neto dobiti. Rasla je i profitabilnost društva pri čemu EBIT marža, EBITDA marža i NETO marža bilježe znatno više vrijednosti nego godinu prije.

Negativne tečajne razlike i kamate na kredite dali su negativan doprinos rezultatu financijskog poslovanja. Pad kamata na depozite utjecao je na smanjenje financijskih prihoda Društva.

2.4. Financijski pokazatelji

R.br.	Pokazatelji	Oznaka pokazatelja	Ostvareno		Index
			2015	2016	
	I. Ekonomičnost poslovanja				
01.	-na razini cjelokupnog poslovanja	(E)	1,01	1,03	102
02.	-ekonomičnost financiranja	(Ef)	1,21	1,03	85
	II. Pokazatelji rentabilnosti				
03.	-rentabilnost imovine (%) ROA	(R)	1,18	3,38	287
04.	-rentabilnost vlastitog kapitala (%) ROE	(Rvk)	1,15	4,03	349
	III. Koeficijenti obrtanja potraživanja				
05.	-koeficijent obrtanja ukupnih potraživanja	(Kop 1)	6,92	9,24	134
06.	-trajanje naplate potraživanja (dana)	(TNP 1)	52,78	39,49	75
	IV. Pokazatelji likvidnosti				
07.	-koeficijent tekuće likvidnosti	(KTL)	3,77	4,37	116
08.	-koeficijent ubrzane likvidnosti	(KUL)	1,86	2,37	127
09.	-koeficijent financijske stabilnosti	(KFS)	0,47	0,37	79
	V. Pokazatelji zaduženosti				
10.	-koeficijent zaduženosti	(KZ)	0,22	0,20	88
11.	-koeficijent vlastitog financiranja	(KVF)	0,77	0,79	103
12.	-koeficijent financiranja	(KF)	0,29	0,25	86
13.	-pokriće troškova kamata	(PTK)	4,01	18,50	461
14.	-faktor zaduženosti	(FZ)	0,53	0,44	84
	VI. Pokazatelji stupnja pokrića dugotrajne imovine				
15.	-prvi stupanj pokrića	(SP 1)	1,96	2,56	131
16.	-drugi stupanj pokrića	(SP 2)	2,11	2,69	127

Financijski pokazatelji ukazuju na rast uspješnosti poslovanja i stabilnost financijskog položaja Društva.

2.5. Proizvodnja

Indeksi volumena industrijske proizvodnje

**Rast
fizičkog
obujma
proizvodnje**

Pozicija	Indeksi		
	I-XII 2014. I-XII-2013.	I-XII 2015. I-XII-2014.	I-XII 2016. I-XII-2015.
Ukupno RH	101,2	102,7	104,7
Prerađivačka industrija RH	103,1	103,8	107,4
Proizvodnja kože i srodnih proizvoda RH	115,9	126,6	146,3
Proizvodnja obuće Ivančica	98	94	101

Društvo je ostvarilo rast fizičkog obujma proizvodnje gotove obuće za 1% u odnosu na 2015. godinu. Proizvodnja vlastitog programa dječje obuće Froddo kontinuirano raste, dok je u doradnom poslu ostvaren pad. Povećanje volumena proizvodnje vlastitog programa utječe na porast dodane vrijednosti koje Društvo ostvaruje.

2.6. Investicije

Ukupna investicijska ulaganja iznosila su 2,3 milijuna kuna, od čega se najveći dio odnosi na preuređenje maloprodajnih lokacija. Sve investicije financirane su vlastitim sredstvima.

Investicije

**Investirano
ukupno 2,3
mil. kuna**

O p i s	Iznos
OPREMA ZA PROIZVODNJU	83.081
OPREMA U MALOPRODAJI	941.056
OPREMA ZA RESTORAN	35.937
IT	750.173
GRAĐEVINSKI OBJEKTI	241.899
TRANSPORTNA SREDSTVA	164.987
OSTALO	125.513
SVEUKUPNO INVESTICIJE	2.342.646

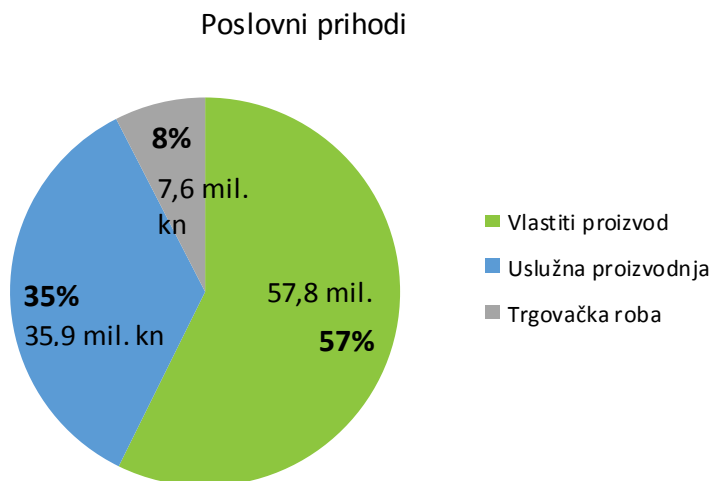
2.7. Prodaja

U strukturi prihoda od prodaje u Računu dobiti i gubitka 71% prihoda od prodaje ostvareno je u izvozu, dok je 29% prihoda ostvareno na domaćem tržištu.

**57%
prodaje se
odnosi na
vlastiti
program**

U strukturi prodaje najveći udio (57%) ostvaren je prodajom vlastitog proizvoda, dok se na realizaciju uslužne proizvodnje odnosi 35%. Prihodi od prodaje trgovačke robe i ostali prihodi činili su 8% od ukupne prodaje.

Struktura prodaje



**Porast
izvoza
vlastitih
proizvoda
za 81%**

Vlastiti proizvodi se prodaju kroz off i on-line veleprodajne kanale u zemlji i inozemstvu, te kroz vlastitu maloprodajnu mrežu. U uslužnoj proizvodnji je ostvaren prihod niži nego u 2015. godini, dok je prihod od prodaje vlastitog programa u 2016. značajno porastao i premašio je doradni posao.

Ostvareni prihod od prodaje vlastitog proizvoda u 2016. godini iznosio je 57,8 milijuna kuna, te je porastao za 49% u odnosu na 2015. godinu. Rezultat je to u najvećoj mjeri značajnog porasta izvoza od 81%.

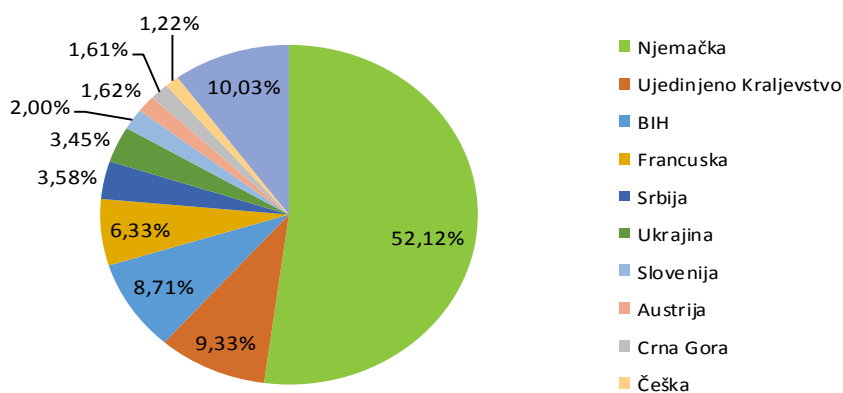
Froddo proizvodi izvoze se u 35 zemalja, a prodaju se na više od 1.200 prodajnih mjesta na internacionalnim tržištima. Najznačajnija izvozna tržišta su zemlje EU, prije svega Njemačka, Ujedinjeno Kraljevstvo i Francuska, te tržišta BIH i Srbija. Značajne marketinške i prodajne aktivnosti usmjerene su na jedinstveno tržište EU gdje je veća kupovna moć, a kupci su orijentirani na kvalitetu proizvoda.

Strategija rasta poslovanja bazira se na povećanju prodaje na inozemnim tržištima. Sukladno tom cilju prisutni smo na svim značajnijim sajmovima obuču u Europi, te su povećane aktivnosti prodaje direktno i putem zastupnika za pojedina tržišta. Rast prodaje podržan je fleksibilnošću proizvodnje i razvoja proizvoda.

Struktura izvoza po tržištima

Najznačajnija izvozna tržišta:

- Njemačka
- Ujedinjeno Kraljevstvo
- BIH
- Francuska



2.8. Maloprodaja

Krajem 2016. godine maloprodajna mreža brojila je 30 prodajnih mjesta na ukupno 1.709 m² prodajnog prostora uz WEB shop koji zauzima značajnu poziciju u ukupnom neto prometu maloprodajne mreže.

Maloprodajna mjesta u Hrvatskoj

30 prodajnih
mjesta na
1.709 m²
+
WEB shop



**Otvorena
druga
prodavaonica
u Splitu**

U 2016. godini u maloprodaji je ostvaren neto promet u iznosu od 30,7 milijuna kn, odnosno 31% više nego 2015. godine, čemu je značajno doprinijelo pripajanje Bambi d.o.o. sredinom 2015. godine. U 2016. godini nastavilo se s repozicioniranjem maloprodajne mreže (zatvaranje neprofitabilnih prodajnih mjesta, otvaranje prodajnog mjesta u Mall of Split), te preuređenjem prodajnih mjesta prema novom konceptu Froddo shopova. U kontinuitetu se provodi edukacija prodajnog osoblja, što je sve zajedno doprinijelo povećanju profitabilnost ukupne maloprodajne mreže. Tako je promet po kvadratu prodajnog prostora porastao za 15,2%, dok je promet po zaposlenom porastao 16,7%.

Glavne kategorije roba u Froddo shopovima su Froddo obuća te dječja odjeća, a na nekim lokacijama i ženska obuća i modni dodaci. Promjena koncepta marketinških aktivnosti pozitivno je utjecala na povećanje realiziranih marži.

Promet u maloprodaji (udio vlastitih proizvoda i trgovačke robe)



Od ukupnog ostvarenog neto prometa u maloprodajnoj mreži, 77% prometa je ostvareno prodajom vlastitih brandova, dok je ostatak ostvaren prodajom drugih kategorija roba. Udio dječje odjeće u ukupnom prometu iznosi oko 10%.

2.9. Marketing

U 2016. godini glavni naglasak marketinških aktivnosti bio je usmjeren na internacionalno poslovanje i jačanje Froddo branda na internacionalnim tržištima. Marketinške aktivnosti na domaćem tržištu imale su za cilji dalje jačati poziciju Froddo branda, te preko društvenih mreža osnažiti komunikaciju sa potrošačima.

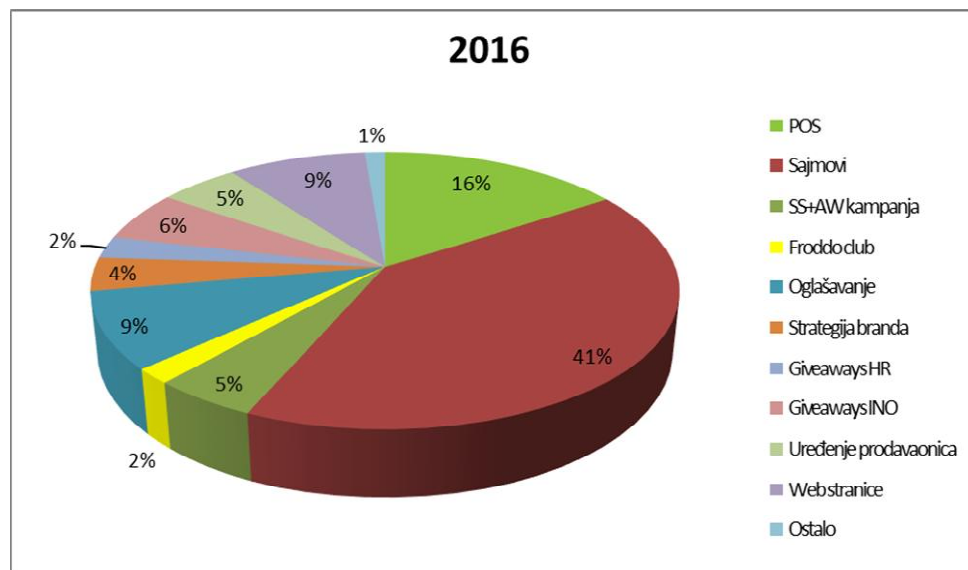
Tijekom 2016. godine ukupna ulaganja u marketing iznosila su 1,6 milijuna. Najveći dio sredstava utrošen je na sajmove u inozemstvu i POS materijale, zbog sve većeg broja kupaca na internacionalnim tržištima.

Veliki dio marketinških aktivnosti usmjeren je na razvoj digitalne komunikacije, što je doprinijelo i rastu broja jedinstvenih korisnika na stranicama branda froddo.com za 143 % u odnosu na prošlu godinu.

Društvo kontinuirano sponzorstvima i donacijama podržava rad udruga civilnog društva, te sudjeluje u humanitarnim akcijama.

Struktura troškova marketinga

Najveći udio marketinških troškova odnosi se na sajmove i POS materijale



2.10. Podaci o radnicima

Sa 31.12.2016. godine u Društvu je bilo zaposleno 742 radnika ili 29 radnika manje u odnosu na stanje 31.12.2015. godine. Od navedenog broja radnika 597 je žena i 145 muškaraca. U razdoblju I–XII 2016. zaposleno je novih 103 radnika, a Društvo je napustilo 129 radnika. Prosjek starosti zaposlenih je 43,90 godina, a radnog staža zaposlenih 23,40 godina.

Rekapitulacija broja radnika prema stupnju stručne spreme

**Društvo
zapošljava
742 radnika**

Stručna sprema	Stupanj stručne spreme	Broj zaposlenih		Index 6/5
		31.12.2015.	31.12.2016.	
VSS	VII	23	23	100
VŠS	VI	33	29	88
VKV	V	13	10	77
SSS	IV	254	247	97
KV	III	196	192	98
PKV	II	32	31	97
NKV	I	220	210	95
UKUPNO	-	771	742	96

Društvo je suočeno sa visokom fluktuacijom radne snage, manjim dijelom radi prirodnog odliva, a pretežno radi zaposlenja na bolje plaćene poslove unutar EU.

2.11. Povezana društva

**Povezano
društvo Nova
Ivančica
d.o.o.**

Ivančica d.d. kao vladajuće društvo je imatelj 100% poslovnog udjela u povezanom društvu Nova Ivančica d.o.o. Prijedor, Kozarac, u nominalnom iznosu od 375.215,00 kuna. Krajem 2016. godine u tom je društvu bilo zaposleno 154 radnika.

**U Novoj
Ivančici
zaposleno
172 ljudi**

Nova Ivančica d.o.o. proizvodila je od osnivanja 2007. godine pa do sredine 2016. godini gornje dijelove obuće u doradnoj proizvodnji za ino partnera, no od sredine 2016. godine prestala je suradnja sa njime. S ciljem zapošljavanja postojećeg kapacitet veći dio kapaciteta zaposlen je od strane matične tvrtke na poslovima šivanja gornjišta dječje obuće, te je sklopljen ugovor sa novim kupcem, čime je manji dio kapaciteta zaposlen šivanjem za autoindustriju.

Radi promjena u proizvodnom programu ostvarena proizvodnja u 2016. godini niža je za 24%. Ukupni prihodi niži su od prihoda ostvarenih u 2015. godini i iznose 6,8 milijuna kuna.

Promjena u strukturi proizvodnje, uvođenje novu proizvodnju i uhodavanje kapaciteta uzrokovali su gubitak u iznosu od 1,2 milijuna kuna. Ukupni kapital društva iznosi 10,9 milijuna kuna, te je položaj društva kćeri i dalje financijski stabilan.

Pripajanjem društva Bambi d.o.o. Ivančica d.d. postala je vlasnik udjela u društvu Bambi Obuća d.o.o. Čačak čiji je postupak likvidacije u završnoj fazi.

2.12. Mjere zaštite na radu i zaštite okoliša

**Provođenje
mjera zaštite
na radu,
zaštite od
požara i
zaštite okoliša**

Sukladno proizašlim obvezama iz Zakona o zaštiti na radu, u poduzeću djeluje služba zaštite na radu koja od 2016. godine broji tri stručnjaka zaštite na radu, čime je uz ostale sudionike u upravljanju sigurnošću osigurano sustavno provođenje i unaprjeđivanje sigurnosti i zaštite zdravlja radnika i osoba na radu. Služba provodi i preventivne mjere zaštite od požara ljudi i imovine, te mjere zaštite okoliša.

Godišnje aktivnosti iz područja zaštite na radu bile su usmjerene na primjenu pravila zaštite na radu, preventivne mjere, organiziranje i provođenje sigurnih radnih i proizvodnih postupaka, odnosno metoda, te poduzimanje drugih aktivnosti za sprječavanje i smanjenje izloženosti radnika utvrđenim rizicima, kako bi otklonio ili sveo na najmanju moguću mjeru vjerojatnost nastanka ozljede na radu, oboljenja od profesionalne bolesti ili bolesti u vezi s radom te kako bi na svim stupnjevima organizacije rada i upravljanja osigurao bolju razinu zaštite na radu.

S ciljem sprječavanje onečišćenja i zagađenja okoliša, sprječavanje nastanka šteta, smanjivanje i/ili otklanjanje šteta nanesenih okolišu u poduzeću se kontinuirano provode i mjere zaštite okoliša koje obuhvaćaju aktivnosti

pravilnog gospodarenja otpadom, obavljanje periodičnih ispitivanja i mjerenja parametara radnog okoliša, vođenjem isprava i evidencija te dostave izvješća nadležnim institucijama.

Primjenom norme ISO 14001:2015, sustava upravljanja zaštitom okoliša, Društvo kontinuirano radi na poboljšanjima vezanim uz zaštitu okoliša.

2.13. Rizici i nesigurnosti u poslovanju

Društvo je istinito i vjerodostojno prikazalo ukupne prihode i rashode poslovanja, te stanje imovine i obaveza.

U rashode su uključeni otpisi i vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine vezana na procjenu rizika naplate potraživanja i vrijednosti zaliha u iznosu od 2,3 milijuna kuna.

Društvo je u svojem poslovanju u vrlo maloj mjeri izloženo kreditnom i kamatnom riziku budući da ima jedno kreditno zaduženje, no uz vrlo nisku fiksnu kamatnu stopu. Društvo sve obaveze podmiruje u rokovima. S obzirom na dobru naplatu potraživanja od inozemnih kupaca, društvo nije izloženo riziku nelikvidnosti. Zbog djelomično neosiguranih ino potraživanja društvo je u manjoj mjeri izloženo riziku ne naplate tih potraživanja. Budući da je Društvo izvozno orijentirano, izloženo je riziku globalnog tržišta, kao i riziku tečaja koji može u blažem obliku utjecati na uspješnost poslovanja.

2.14. Očekivani razvoj u budućnosti

Cilj Društva je rast i razvoj kroz kvalitetno upravljanje asortimanom s fokusom na ključne grupe, operativnu efikasnost te dugoročnu profitabilnost. Daljnji rast izvoza vlastitog programa, očuvanje pozicija na domaćem tržištu, te modernizacija procesa bit će u fokusu Društva i u narednim razdobljima.

Očekivani planirani rezultati osiguravaju financijsku stabilnost i samofinanciranje.

Daljnjim rastom volumena jačat će potreba za značajnija investicijska ulaganja, prije svega u izgradnju logističkog distribucijskog centra s ciljem rješenja uvjeta za skladištenje zaliha do otpreme. Investicijski zahvati očekuju se i na planu energetske učinkovitosti (radi potrebe zamjene energetskih postrojenja). Sufinanciranje sredstvima EU nije izvjesno, tako da Društvo planira investicije financirati iz vlastitih sredstava.

Glavni čimbenici za nastavak pozitivnih trendova u poslovanju su:

1. Predani, kreativni i uspješni zaposlenici sa svojim znanjima i vještinama
2. Kvaliteta, podržana ispunjenjem ugovorenih rokova isporuke
3. Brand u koji vjeruju potrošači
4. 70 godišnja tradicija
5. Razvijeni distributivni kanali za daljnju internacionalizaciju poslovanja
6. Konsolidirana vlastita maloprodajna mreža
7. Kvalitetni odnosi sa svim poslovnim partnerima

**Bez rizika
koji bi mogli
značajnije
utjecati na
poslovanje**

**Glavni
čimbenici rasta:**

**-zaposlenici
-kvaliteta
-brand
-tradicija
-distrib.kanali
-vlastita MP
-posl.partneri**

2.15. Zaključak

Rezultat proizvodnje, prodaje i svih drugih poslovnih aktivnosti Društva iskazan je kroz bilancu, račun dobiti i gubitka i druge pokazatelje uspješnosti poslovanja za 2016. godinu i to:

**Prihodi od
prodaje
+24%**

**Izvoz
vlastitog
proizvoda
+81%**

**Poslovni
rashodi
+22%**

**Povećana
EBIT**

**Viša neto
dobit**

1. Ostvaren prihod od prodaje iznosi 112,8 milijuna kuna, što je za 24% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni prihodi iznose 115,9 milijuna kuna i viši su za 24%. Rast izvoza vlastitih proizvoda iznosi 81%. Udio financijskih prihoda je 1%, a iznose 1,1 milijuna kuna. 71% poslovnih prihoda ostvareno je u izvozu. Udio prihoda vezanih uz vlastiti brand iznosi 57% u poslovnim prihodima.
2. Ostvareni ukupni rashodi iznose 112,9 kuna, što je povećanje od 22% prema prethodnoj godini. Poslovni rashodi čine gotovo 100% ukupnih rashoda. U strukturi poslovnih rashoda 40,3 milijuna kuna (36%) odnosi se na troškove osoblja.
3. Operativna dobiti (EBIT) iznosi 3 milijuna kuna i znatno je veća u odnosu na 2015. EBITDA iznosi 8,7 milijuna kuna što je povećanje od 91%.
4. Ostvarena neto dobit iznosi 3 milijuna kuna, što je znatno više nego godinu ranije.
5. Pokazatelji sigurnosti (koeficijenti obrtaja, pokazatelji likvidnosti i zaduženosti) ukazuju i dalje na visok stupanj stabilnosti Društva.

Dosadašnja politika raspoređivanja dobiti Društva podržana od vlasnika-dioničara povećavala je vlastiti kapital Društva i jačala financijsku stabilnost Društva. Očuvanje i jačanje financijske stabilnosti treba i dalje ostati kao temeljno načelo raspodjele dobiti.

U 2016. godini Društvo je u trezor otkupilo 1.345 dionica Društva, a prodaja dionica Društva nije ostvarena. Stanje dionica u trezoru na dan 31.12.2016. iznosi 2.617 dionica, što je 11,1% od ukupnog broja dionica.

Glavni ciljevi u poslovanju za 2017. godinu su porast prodaje Froddo obuće na inozemnim tržištima, porast ukupnog prihoda, te racionalno upravljanje troškovima, što će rezultirati povećanjem uspješnosti poslovanja.

Svi planirani projekti i aktivnosti imaju za cilj izgraditi Društvo sposobno za promjene i Društvo koje kvalitetno upravlja razvojem u složenim uvjetima poslovanja.

2.16. Ostale napomene

Društvo ne provodi aktivnosti istraživanja i razvoja.

Direktor Društva
Nada Zver

**CILJ: daljnje
povećanje
uspješnosti
poslovanja**